



STRATEGI 2023-2028

for Læsø Seaside Golf Klub (LSGK)

Resume af strategiplanen

Formålet med LSGK er ifølge klubbens vedtægter *at fremme kendskabet til golf, at give klubbens medlemmer mulighed for at dyrke golfsporten under de bedst mulige forhold, – og i øvrigt både på og uden for banen give så gode forhold som muligt.*

Den overordnede strategi for 2023-2028 baseres på at

- pleje, vedligeholde og udvikle baneareal og omgivelser
- sikre balance i driftsøkonomi samt skabe/indhente det nødvendige økonomiske grundlag for selveje
- rekruttere nye medlemmer – især fastboende – samt fastholde nuværende medlemmer

Vision, mission og værdier

Bestyrelsens vision for golfbanen på Læsø frem mod 2028 er, at den fortsat skal være blandt de 10 smukkeste seaside baner i Danmark, samtidig med at banen til stadighed skal være udfordrende.

Det er ligeledes visionen at skabe et økonomisk fundament for, at LSGK på længere sigt kan erhverve ejerskabet af golfbanearealet.

Antallet af fastboende medlemmer ønskes øget til 200, heraf minimum 10% børn, junior og ungdom.

Missionen for bestyrelsen bliver således at arbejde seriøst med at gøre klublivet attraktivt for alle medlemmer – både fastboende, sommerhusejere og flexmedlemmer samt greenfeegæster – såvel danske som udenlandske - skal opleve at blive godt modtaget.

Værdierne for klubben er baseret på formålet om at give såvel medlemmer som greenfee-gæster mulighed for at dyrke golfsporten under de bedst mulige forhold – og i øvrigt både på og uden for banen give så gode forhold som muligt (LSGK's vedtægter § 1). Dette med hensyntagen til golfsportens etikette og de officielle golfregler som beskrevet af Royal & Ancient (<https://www.randa.org/da-dk/rog/the-rules-of-golf>).

Iagttagelse af værdierne baseres på god opførsel, positiv og inkluderende atmosfære, godt informationsniveau og god service.

Baggrund for LSGK's tilblivelse og historie

LSGK blev stiftet ved en generalforsamling 1. februar 1990 med en af initiativtagerne – Kaj Sørensen som formand. Der var i første omgang 119 medlemmer, som næsten fordobledes i løbet af det første år. Den officielle åbning fandt sted 25. juni 1995, og 18. juni 1999 kunne man langt om længe fejre, at LSGK nu kunne spille på en bane med 18 huller, som gennem årene var blevet designet af banearkitekten Lars Andreasson. Om klubbens og banens tilblivelse kan man læse en udførlig beskrivelse i Kaj Sørensens bog *Golfklubben fylder 30 år*, udgivet i 2020 i anledning af jubilæet.

LSGK har altid været drevet af lokale ildsjæle, suppleret med udefrakommende nødvendig økonomi samt råd og ekspertise. Banen og de nærliggende hotellejligheder var i mange år ejet af svenske Bo Berglin, men det fik en brat ende, da Berglins selskab i 2019 blev erklæret konkurs.

I forbindelse med salget af den tidligere ejers konkursbo til investorerne i Læsø Golf Resort (LGR) ønskede fire bestyrelsesmedlemmer at trække sig i januar 2022, og fire nye blev valgt ind. Med LGR's salg af golfbanen til Læsø Kommune blev LSGK lejer af selve golfbanen og diverse klublokaler i centerbygningen. Efterfølgende blev maskinhuset og drivingrange overdraget fra kommunen til klubben.

Således opstod en situation, hvor LSGK's økonomi og baneforhold samt faciliteter skulle ses i et nyt perspektiv, samtidig med at nye bestyrelsesmedlemmer skulle introduceres til klubbens bestyrelsesarbejde, som de tilbageværende bestyrelsesmedlemmer havde adskillige års erfaring med.

Mange spørgsmål bliver stillet, når nye folk kommer til, og den grundlæggende situation er ændret. Derfor afholdt bestyrelsen i januar 2023 et todages seminar med indgående drøftelser af visioner, mission og værdier med henblik på udarbejdelse af en strategi for LSGK. *"Strategiarbejdet handler om at skabe en fælles forståelse af det store billede og langsigtede retning for foreningen"* (s.48 i bogen *Strategi og frivilligt engagement* af Michael Wulff, 2017).

Klubben i dag

Udgangspunktet for en golfklub er, at medlemmerne har en bane, der er værd at spille på – det har LSGK så sandelig. Over de seneste tre år har chefgreenkeeper Thorbjørn Raun sammen med assistent Lars Rosenfeldt Jespersen, banedvalgets Bent Hesthaven og Arne Strøm samt flere frivillige medlemmer udviklet området og banen, så den i dag fremstår med velplejede greens og i det hele taget som en meget smuk og udfordrende golfbane.

Klubben er en af landets største målt på medlemstal: 1359 aktive pr. 21.4.2023 (Golfbox.dk).

Imidlertid har kun 71 fast bopæl på Læsø, som ved indgangen til 2023 havde 1789 indbyggere, hvoraf 41% er over 65 år ([De kommunale nøgletal, Indenrigs- og Sundhedsministeriet](#)).

Bestyrelsen

Ifølge vedtægterne for LSGK skal minimum fire ud af syv bestyrelsesmedlemmer have fast bopæl på Læsø. Dette gælder i januar 2023 for seks medlemmer af den siddende bestyrelse, hvis gennemsnitsalder er over 70 år.

Der er syv udvalg med deltagelse af såvel bestyrelses- som 'menige' medlemmer.

Forretningsudvalg

Består af formand, næstformand og kasserer.

FU behandler alle personale sager i klubben, og indstiller til bestyrelsens efterfølgende godkendelse. FU skal drage omsorg for, at bestyrelsen modtager de relevante oplysninger og beslutningsindstillinger til brug for sagsbehandlingen og varetager mødernes praktiske planlægning og gennemførelse. FU står for økonomi, samarbejde udadtil med DGU, sponsorer, Læsø Golf Resort og øvrige samarbejdspartnere, kommunikation, formidling og markedsføring. FU introducerer nye bestyrelsesmedlemmer til arbejdet. FU's arbejdsplan er beskrevet i en forretningsorden.

Baneudvalg

Udvalget drøfter og fremsætter planer og ønsker vedrørende fremtidig udvikling af og forbedringer på banen, herunder evt. besøg af banekonsulent fra DGU vedrørende grøn omstilling, nye ideer samt sikring af, at diverse lovkrav bliver overholdt.

På baggrund af banekonsulentens besøg udarbejdes en 5-års plan for drift og vedligeholdelse af banen samt tilliggende naturområder. Der lægges årligt budget samt årsplan, herunder plan for arbejdsopgaver til frivillige hjælpere. Hvert forår drøftes eventuelle ændringer i klipning af banen (fairway – rough – greens), der samarbejdes med konsulent fra gødningsleverandør, og udvalget sikrer årlig indberetning af fx pesticidforbrug til Greendata.

Der samarbejdes med regeludvalget om at sikre de rette markeringer på banen, og der planlægges banekontrol/baneservice efter en udarbejdet vejledning.

Handicap-/Regeludvalg

Udvalgets opgave er at være opdateret om handicapsystem og regler samt ændringer i disse, sikre formidling til medlemmerne, herunder især undervisning af begyndere. Udvalget kan efter skøn justere medlemmers handicap på baggrund af scores indtastet i Golfbox.

Match-/Aktivitetsudvalg

Udvalget opstiller almindelige og specielle matchbetingelser samt udarbejder årets matchprogram. Udvalget sørger for bemanning til afviklingen af matcherne.

Udvalget overvåger, at spillerne i matcher følger golf- og etikettereglerne, samt de lokale regler, der er udarbejdet i tilslutning hertil.

Udvalget vejleder i matchledelse generelt samt afvikling af Læsøugen.

Aktiviteterne kan udover matcherne suppleres med andre sportsaktiviteter, skabe muligheder for sommer og vinter aktiviteter, fællestræning (evt. disc-golf, fysisk træning med golfrelateret øvelser).

Juniorudvalg

Udvalget arbejder for at udbrede kendskabet til golf blandt børn og unge på Læsø. Der udarbejdes plan for teknisk træning samt øvrige klubaktiviteter for børn og unge, herunder rekruttering af nødvendige hjælpere. Arbejdet med juniorerne baseres i videt muligt omfang på DGU's og DIF's anbefalinger.

Rekrutterings-/Begynder-/Fastholdelsesudvalg

Udvalget arbejder for at udbrede kendskabet til at spille golf som medlem af LSGK for såvel nybegyndere som øvede golfspillere. Der arrangeres Golfens Dag på Læsø med henblik på rekruttering af nye spillere, som tilbydes prøve-medlemskab og introduktionsforløb med teknisk træning ved pro'en, regelundervisning i praksis under spil på banen med øvede spillere samt sociale aktiviteter for inddragelse i klublivet. Sidstnævnte er ligeledes en vigtig del af fastholdelsesstrategien for øvede spillere, tillige med en mangfoldig matchkalender og øvrige aktiviteter baseret på medlemmernes ønsker herom.

Klubhus- og bygningsudvalg

'Klubhuset', som er placeret i centerbygningen, består indvendigt af forgang, kontor, butik, omklædningsrum – som også rummer toilet og bad. To bagrum ved klubhuset. 'Bygninger' omfatter toilethusene efter 5. og 9. hul, maskinhus, overdækning af drivingrange, med bagrum samt TrackMan-rum.

Pumpehuset mellem 5. og 6. hul passes af greenkeeper.

På baggrund af beskrevne arbejdsopgaver sikrer udvalget opsyn med samt rengøring af klubhus, toiletter og bygninger, herunder behov for vedligehold. Udvalget gør bestyrelsen opmærksom på nødvendige reparationer.

Strategiarbejdet

Medlemsundersøgelse

I januar-februar 2023 gennemførtes en spørgeskemaundersøgelse, som alle ca. 1430 medlemmer havde mulighed for at besvare, men desværre benyttede kun 8,7 % denne mulighed for at give ros og ris.

Overordnet tilkendegav informanterne ønske om, at golfbanen holdes i god stand, et godt klubmiljø, tilfredshed med kontingentniveau samt tillid til bestyrelsen.

Økonomisituation/-status ved indgangen til 2023

Vi kom ud af 2022 med et nul resultat og en egenkapital på 1,4 mill. Der forventes et underskud i 2023 på ca. tkr. 50, da udgiften til leje af banen og lokaler nu er endelig på plads. Der må forventes en kontingentstigning over de kommende år.

Strategiske mål

Følgende overordnede strategimål vil danne udgangspunkt for konkrete handlingsplaner for perioden 2023-2028:

- *Velplejet golfbane*
 - Succeskriterium/mål: Evalueres på baggrund af DGU's vurderingsrapport samt tilbagemeldinger fra medlemmer og gæster
- *Rekruttering af nye og fastholdelse af nuværende medlemmer*
 - Succeskriterium/mål: 10 nye fuldtidsmedlemmer/år med LSGK som hjemmeklub. Fastholdelse af netto 1100 Flexmedlemmer
- *Sikker økonomi*
 - Succeskriterium/mål: balance i regnskabet hen over den valgte budgetperiode

Klubbens økonomi

Opsummering, der viser klubbens økonomiske situation samt en kort beskrivelse af, hvordan klubben vil sikre ny/fortsat finansiering

Resultatet for 2023 blev ikke som forventet, tilbagegang i antal medlemmer, fald i greenfee indtægten på lige godt 20% samt en ikke budgetteret udgift til indefrosne feriepenge, medførte et negativt resultat for året på tkr. 178. Klubben har en egenkapital på 1,2 mill, hertil kommer at værdien af maskinhus og drivingrange, som vi fik foræret i forbindelse med Læsø Kommunes overtagelse af banen, ikke er medregnet. Der er vedtaget en kontingentstigning både for 2024 og 2025. Klubben er blevet godkendt til delvis momscompensation hvis man årligt kan få mindst 100 personer til at indbetale min. kr. 200 til klubbens støtteforening. Klubben har her og nu nedbragt udgiften til lønnet kontorpersonale, da denne udføres af bestyrelsen. Med disse tiltag forventes der igen et positivt resultat for regnskabsåret 2025.

Bilag

- Forretningsorden LSGK godkendt 08.02.23
- Baneudvalg årsplan
- Baneudvalg Frivillig-arbejde
- Husudvalg Arbejdsopgaver 2024

Strategiplanen er vedtaget på bestyrelsesmøde den 22-08-2024.

Drøftes på andet bestyrelsesmøde efter hver generalforsamling, ny 5-års plan udarbejdes i løbet af 27-28, og handleplaner revideres løbende.

Bestyrelsens underskrifter:

Mie Elsborg	Bent Hesthaven	Anita Vesterdorf	
Arne Strøm	Mette Herskin	Flemming Simonsen	Carl H. Olsen
